

### FIȘA DISCIPLINEI

#### 1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	Universitatea Națională de Știință și Tehnologie POLITEHNICA din București
1.2 Facultatea	Facultatea de Inginerie Chimică și Biotehnologii
1.3 Departamentul	Chimie Organică „Costin Nenițescu”
1.4 Domeniul de studii universitare	Ingineria Produselor Alimentare
1.5 Programul de studii universitare	Controlul și Expertiza Produselor Alimentare
1.6 Ciclul de studii universitare	Licență
1.7 Limba de predare	Română
1.8 Locația geografică de desfășurare a studiilor	București

#### 2. Date despre disciplină

2.1 Denumirea disciplinei	Management en Management						
2.2 Titularul/ii activităților de curs	Prof. univ. dr. Dumitru Radu Stanciu						
2.3 Titularul/ii activităților de seminar / laborator/proiect	Ș.I.dr. Sorin Adrian Ciupitu						
2.4 Anul de studiu/	IV	2.5 Semestrul	I	2.6. Tipul de evaluare	E	2.7 Regimul disciplinei	Ob <sup>1</sup>
2.8 Tipul disciplinei	C	2.9 Codul disciplinei	UPB.11.C.07.Ob.002				

#### 3. Timpul total (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1 Număr de ore pe săptămână	3	Din care: 3.2 curs	2	3.3 seminar/laborator/proiect	1
3.4 Total ore din planul de învățământ	42	Din care: 3.5 curs/	28	3.6 seminar/laborator/proiect	14
Distribuția fondului de timp:					ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					33
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate					
Pregătire seminarii/ laboratoare/proiecte, teme, referate, portofolii și eseuri					
Tutorat					2
Examinări					4
Alte activități (dacă există):					-
3.7 Total ore studiu individual	33				
3.8 Total ore pe semestru	75 <sup>2</sup>				
3.9 Numărul de credite	3 <sup>3</sup>				

<sup>1</sup> Obligatorie / Opțională / Facultativă – Se va completa conform planului de învățământ.

<sup>2</sup> Se va calcula ținând cont că se acordă un credit pentru volumul de muncă care îi revine unui student cu frecvență la zi pentru a echivala 25 de ore de pregătire pentru dobândirea rezultatelor învățării.

<sup>3</sup> Se va completa conform planului de învățământ.



#### 4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1 de curriculum	<ul style="list-style-type: none"><li>Economie generală</li></ul>
4.2 de rezultate ale învățării	<ul style="list-style-type: none"><li>Dobândite prin parcurgerea disciplinei</li><li>Economie generală</li></ul>

#### 5. Condiții necesare pentru desfășurarea optimă a activităților didactice (acolo unde este cazul)

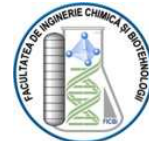
5.1 de desfășurare a cursului	<ul style="list-style-type: none"><li>Sală de curs, dotată cu laptop sau unitate PC, videoproiector și software adecvat (Power Point, Word, Excel)</li></ul>
5.2 de desfășurare a seminarului/laboratorului/proiectului	<ul style="list-style-type: none"><li>Sală de seminar, dotată cu laptop sau unitate PC, videoproiector și software adecvat (Power Point, Word, Excel)</li></ul>

#### 6. Obiectiv general

Introducerea noțiunilor fundamentale referitoare la tipurile de manageri, activitățile manageriale și rolurile managerilor în diferite contexte organizaționale. Cunoașterea și aprofundarea tipurilor de activități manageriale circumscrise funcțiilor managementului

**7. Rezultatele învățării** Însușirea metodelor, tehnicilor și instrumentelor de utilizate în diferite procese manageriale, respectiv procese de planificare, procese decizionale, procese de coordonare, procese de control

<b>Cunoștințe</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>Identificarea și descriere reprezentărilor economice și manageriale,</li><li>Familiarizarea cu vocabularul științific specific domeniului.</li><li>Înțelegerea unor noțiuni fundamentale tehnico-economice;</li><li>Familiarizarea cu instrumentele de bază utilizate în conducerea organizațiilor;</li></ul>
<b>Aptitudini</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>Aprecierea calității și identificarea limitelor conceptelor, simbolizărilor și reprezentărilor specifice domeniului</li><li>Rezolvarea de probleme particulare în elaborarea documentației tehnice, economice și manageriale</li><li>Utilizarea vocabularului științific specific domeniului.</li></ul>
<b>Responsabilitate și autonomie</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>Selectarea și analizarea surselor bibliografice specifice domeniului inginerie și management.</li><li>Demonstrarea autonomiei în învățare și rezolvarea de problematice specifice domeniului..</li><li>Aplicarea, în mod responsabil, a principiilor, normelor și valorilor eticii profesionale în realizarea sarcinilor profesionale și identificarea obiectivelor de realizat, a resurselor disponibile, a etapelor de lucru, a duratelor de execuție, a termenelor de realizare aferente și a riscurilor aferente.</li><li>Respectarea diferitelor culturi, obiceiuri și metode și procedee tehnice profesionale inerente unei industrii cu multe diferențe bazate pe localitate/regiune/țară/continent.</li><li>Conștientizarea aspectelor de responsabilitate socială din mediul socio-economic</li></ul>



8. Metode de predare Prelegere participativă, dezbateri, expuneri, studiul bibliografic

### 9. Conținuturi

CURS		
Capitolul	Conținutul	Nr. ore
I	<b>Introducere în managementul general și industrial.</b> Definierea și importanța managementului. Evoluția gândirii manageriale. Evoluția preocupărilor de management în România Atributele managementului. Rolul managerilor în societatea contemporană.	6
II	<b>Teoria organizațiilor.</b> Funcțiunile organizației. Abordarea sistemică a activităților industriale. Organizațiile ca societăți comerciale	4
III	<b>Abordări ale conducerii industriale.</b> Principii, metode și tehnici de conducere aplicate în industrii de proces. Procesul de luare a deciziilor manageriale. Cercetarea operațională și conducerea industrială	4
IV	<b>Previziunea în management.</b> Prevederea ca atribut al conducerii. Prognoza-punct de plecare al previziunii. Planificarea activităților.	2
V	<b>Organizarea activităților.</b> Criterii de concepere a structurii organizatorice. Elementele structurii organizatorice. Elaborarea structurii unei organizații. Organigrama - modelul general al structurii organizatorice a întreprinderii. Proiectarea postului. Regulamentul de organizare și funcționare	4
VI	<b>Direcționarea personalului.</b> Grupurile din cadrul unei organizații. Abordări teoretice privind conducerea organizațiilor. Comunicarea în cadrul organizațiilor. Motivarea și performanța	4
VII	<b>Coordonarea activităților și controlul rezultatelor.</b> Coordonarea și controlul, ca atribute ale conducerii. Coordonarea activităților. Controlul rezultatelor	4
	<b>TOTAL</b>	<b>28</b>
<b>Bibliografie:</b> <ol style="list-style-type: none"><li>1. Stanciu D.R., Management, Note de curs, Platforma Moodle, 2025.</li><li>2. Stanciu D.R., Bazele managementului, Matrix, Rom, București 2022.</li><li>3. Stanciu, D.R., Organizațiile industriale și managementul lor, București, Politehnica Press, București, 2015.</li><li>4. Stanciu, D.R., Radu, C., Management industrial. Aplicații practice, Ed. Politehnica Press, București, 2016.</li></ol>		

LABORATOR/ SEMINAR/PROIECT		
Nr. crt.	Conținutul	Nr. ore
1.	Prognoza producției unui produs	4
2.	Programarea și controlul lucrărilor complexe	6
3.	Calculul costului unitar al produselor	4
	<b>Total:</b>	<b>14</b>
<b>Bibliografie:</b> <ol style="list-style-type: none"><li>1. Stanciu D.R., Management, Note de curs, Platforma Moodle, 2025.</li><li>2. Stanciu D.R., Bazele managementului, Matrix, Rom, București 2022.</li><li>3. Stanciu, D.R., Organizațiile industriale și managementul lor, București, Politehnica Press, București, 2015.</li></ol>		



Universitatea Națională de Știință și Tehnologie  
POLITEHNICA București  
Facultatea de Inginerie Chimică și Biotehnologii



4. Stanciu, D.R., Radu, C., Management industrial. Aplicații practice, Ed. Politehnica Press, București, 2016.

### 10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	Cunoașterea terminologiei specifice, capacitatea de utilizare a noțiunilor specifice	Evaluarea conținutului, prezentare	20%
		Examen	40%
10.5 Seminar/laborator/proiect	Participarea la activități și corectitudinea răspunsurilor	Întrebări directe și aplicații practice, teme de casă	40%
10.6 Condiții de promovare			
<ul style="list-style-type: none"><li>Prezența obligatorie la examen</li><li>Obținerea a 50 de puncte din totalul de 100</li></ul>			

Data completării  
18.06.2025

Titular de curs  
Prof.dr.ing. Radu Stanciu

Titular(ii) de aplicații/  
Ș.l.dr.ec. Sorin Ciupitu

Data avizării în  
departament  
1.07.2025

Director de departament  
Conf.dr.ing.Daniela Istrati

Data aprobării în  
Consiliul Facultății  
4.07.2025

Decan  
Prof.dr.ing. Cristina Orbeci